

SIA "CĒSU KLĪNIKA"

DARBĪBAS REZULTĀTI 2021. GADĀ

Reģ. Nr. LV44103057729

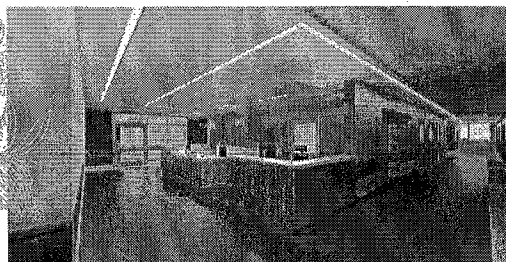
Komercesabiedrība internetā: <https://www.cesuklinika.lv/>

Pašvaldības līdzdalība: 100%



LOJALITĀTE • ATBILDĪBA • PROFESIONALITĀTE • KVALITĀTE • ATTĪSTĪBA

Cēsu klīnika
top skaistāka



CĒSIS, 2022



SIA "Cēsu klīnika", turpmāk – Klīnika, ir 3. līmeņa daudzprofilu neatliekamās medicīniskas palīdzības slimnīca, kas nodrošina diennakts neatliekamo medicīnisko palīdzību Cēsu plānošanas vienības iedzīvotājiem, kā arī citu reģionu iedzīvotājiem. Sabiedrība nodrošina sekundāro stacionāro aprūpi pamatspecialitātēs – iekšējās slimībās, neiroloģijā, bērnu slimībās, ķirurģijā, traumatoloģijā, ginekoloģijā, kā arī hronisko pacientu aprūpes programmā un īslaicīgajā plānveida ķirurģijā, veic plaša spektra diagnostiskos izmeklējumus, sniedz veselības aprūpes pakalpojumus ķirurģiskajā profilā un iekšējo slimību dienas stacionārā, nodrošina speciālistu ambulatorās konsultācijas un ārstniecību 30 specialitātēs un primārās veselības aprūpes pakalpojumu – medicīnisko mājas aprūpi. Sabiedrība nodrošina arī īslaicīgās sociālās aprūpes maksas pakalpojumu diennakts stacionārā un medicīnas tehnisko palīdzēkļu nomu.

Vispārējais stratēģiskais mērķis

Turpināt pilnveidot veselības aprūpes pakalpojumu kvalitāti, aktualizējot kvalitātes vadības sistēmu, par pirmo prioritāti izvirzot pacientu drošības jautājumus, sasniedzot Eiropas Savienības līmeni veselības aprūpē.

Kapitālsabiedrības mērķis ir, efektīvi izmantojot pieejamos finanšu, personāla resursus, medicīnas tehnoloģijas un infrastruktūru, turpināt attīstīt Klīniku kā lokālu daudzprofilu slimnīcu, kas nodrošina Cēsu novada un apkārtējo reģionu iedzīvotājiem diennakts neatliekamo palīdzību, veselības aprūpes pakalpojumus stacionārā, dienas stacionārā un ambulatori, sniedz medicīnisko aprūpi mājās un īslaicīgu sociālo aprūpi.

Klīnikai ir sadarbība ar Rīgas Stradiņa universitāti un Latvijas Universitāti par prakšu vietu nodrošināšanu studējošiem un apmācību nodrošināšanu ārstiem rezidentiem.

Ar RAKUS noslēgts līgums par sadarbību ārstniecības personāla tālākizglītības un kvalifikācijas uzturēšanas procesa nodrošināšanā.

Klīnikas neatliekamās medicīniskās palīdzības un uzņemšanas nodaļā 2021. gadā pēc medicīniskās palīdzības vēršies 11541 pacienti, no kuriem 3032 turpināja ārstēties diennakts stacionārā. No stacionārā ārstētiem pacientiem 71% bija Cēsu plānošanas vienības iedzīvotāji, 29% no pārējiem Vidzemes un Latvijas novadiem. Ambulatorajā daļā sniegtas 48379 konsultācijas, 1810 pacienti ārstējās dienas stacionārā, veikti 42989 ambulatori diagnostiskie izmeklējumi, 4251 mājas vizītes medicīniskās mājas aprūpes programmas realizācijas ietvaros. Kopējais izdarīto ķirurģisko operāciju skaits – 3673, t.sk. diennakts un dienas stacionārā 2117.

2021. gadā Klīnika turpināja veicināt NMP un uzņemšanas nodaļas observācijas vienības intensīvu darbību, lai samazinātu stacionāra uzturēšanas izmaksas, turpināja veikt pacientu prioritizēšanu – triāžu. 2021. gadā sakarā ar Covid-19 pandēmiju tika paplašināts un darbojās atsevišķs izolators ar 6 gultām.

Klīnika, sniedzot medicīnas pakalpojumus ārkārtējā situācijā saistībā ar Covid-19 pandēmiju, strādāja visu gadu īpašos apstākļos, izmantojot individuālos aizsardzības līdzekļus ārstniecības personālam, veicot elastīgu darba organizācijas maiņu atbilstoši epidemioloģiskajai situācijai reģionā un nodarbinot personālu ar salīdzinoši lielu virsstundu īpatsvaru, lai nodrošinātu iedzīvotājiem neatliekamās palīdzības funkciju pandēmijas apstākļos.

Gada laikā vairākkārt tika ar ārējiem normatīviem aktiem izmainīta medicīnas pakalpojumu, kas ir Klīnikas pamatdarbība, sniegšanas kārtība. Darbību ietekmēja arī apjomīgie remontdarbi ārstniecības korpusā, kas bija par iemeslu daļējai klīnisko nodaļu slēgšanai vai to pārvietošanai uz pielāgotām telpām. Ambulatoro darba norisi būtiski ietekmēja pastiprinātās epidemioloģiskās prasības, kas limitēja pacientu apmeklējumu skaitu un valstī noteiktie ierobežojumi plānveida medicīniskās palīdzības saņemšanai.



Svarīgākie notikumi 2022. gadā

- Piesaistītas 20 ārstniecības personas - darba tiesiskās attiecības uzsākuši 11 ārsti, t.sk., rezidenti, 4 māsas, 1 podologs, 3 māsu palīgi un 1 funkcionālais speciālists,
- Neraugoties uz pandēmijas radītajām problēmām, pakalpojumi tika saglabāti, valsts pasūtījums tika izpildīts un sniegto maksas pakalpojumu apjoms nesamazinājās,
- Paplašināta iespēja saņemt rehabilitācijas pakalpojumu – uzsāktas 2 jaunas valsts apmaksātas programmas: dienas stacionārs rehabilitācijā pieaugušajiem un dienas stacionārs rehabilitācijā bērniem,
- Ievērojami paplašināti 2020. gada nogalē ieviestie jaunie pakalpojumi - otolaringoloģiskā palīdzība ambulatori un ķirurģiskajā dienas stacionārā un endokrinoloģiskā palīdzība ambulatori pieaugušajiem, pievienojot podoloģisko aprūpi; iegādāts aprīkojums un piesaistīti papildus speciālisti pakalpojumu nodrošināšanai, paplašinātas kuņģa zarnu trakta endoskopisko izmeklējumu izmeklēšanas un ārstēšanas iespējas, piesaistot jaunus speciālistus,
- Piesaistot Klīnikas sagatavotos jaunus speciālistus, būtiski uzlabota kardioloģisko pacientu izmeklēšana un ārstēšana,
- Lai nodrošinātu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, attīstītas Klīnikas speciālistu "Videokonsultācijas" un ieviestas atsevišķu speciālistu telefona konsultācijas,
- Tehnoloģisko iekārtu iegādē un modernizācijā, jaunu ārstniecības metožu ieviešanā ieguldīti 539 289 EUR,
- Pabeigta būvniecība ERAF projekta "Infrastruktūras un medicīnas tehnoloģiju atjaunošana Cēsu klīnikā un medicīnas tehnoloģiju iegāde Vidzemes slimnīcā" ietvaros abās kārtās kas noslēdzās 2021.g.jūlijā un decembrī,
- Pabeigta būvniecība ERAF projekta "Cēsu klīnikas diagnostikas korpusa energoefektivitātes uzlabošana" ietvaros, kurā tiek veikta ēkas Slimnīcas ielā 9 ārējo sienu un jumta siltināšana, saules paneļu uzstādīšana un citas ar energoefektivitāti saistītas darbības,
- Lai uzlabotu pakalpojumu kvalitāti un drošību, Klīnika turpina piedalīties pilotprojektā "Atbalsts pacienta ziņotās pieredzes pasākumu izstrādei veselības aprūpes sistēmas darbības novērtēšanai Latvijā",
- Pēc nepieciešamās infrastruktūras labiekārtošanas un rekonstrukcijas pabeigšanas, kā arī nepieciešamo medicīnisko tehnoloģiju iegādes, klīnika no 2021.gada oktobra ir iesaistījies Covid – 19 pacientu ārstēšanā, nodrošinot arī 4 jaunizveidotas 1.līmeņa intensīvās terapijas gultas.

Galvenie nefinanšu mērķi

- Ārstēto pacientu skaits: 4150
- Gultu noslodze: 85.0%
- Jauno ārstniecības speciālistu piesaiste

Galvenie finanšu mērķi

- Neto peļņa: 2167 EUR
- Pozitīva (sabalansēta) naudas plūsma
- Pozitīva rentabilitāte
- Kopēja likviditāte: 0,56

Galvenie nefinanšu mērķi		Mērķa vērtība 2021. gadā	
Darbības virzieni	Plāns	Izpilde	Novirze no plānotā

Diennakts stacionārs			
Ārstēto pacientu skaits	4150	2990	-1160
Vidējais gultu skaits	90	63	-27
Gultu noslogojums (%)	85	79,3	-5,7
Dienas stacionārs			
Vidējais gultu skaits*	45	35	-10
Ārstēto pacientu skaits	2700	1810	-890
Operāciju skaits	4200	3673	-527
Ambulatoro konsultāciju skaits	59000	48379	-10621
Diagnostisko izmeklējumu skaits	51000	42989	-8011
NMP un uzņemšanas nodaļas pacientu skaits	14500	11541	-2959
Mājas vizīšu skaits	5500	4251	-1249
*Pacientu apmierinātības līmenis:			
Ārstēšanas rezultāts	80%	86%	6%
Infrastruktūra, ārstēšanas vide	75%	90%	15%
Komunikācija ar ārstu	78%	87%	9%
Komunikācija ar medicīnas māsu	80%	90%	10%

2021.gada nefinanšu rādītāju izpildi ietekmēja Veselības ministrijas noteiktie ierobežojumi Covid-19 infekciju izplatīšanai un divu lielu projektu realizācija:

- plāna palīdzības ierobežošana ietekmēja diennakts un dienas stacionārā ārstēto pacientu skaitu, ambulatoro konsultāciju skaitu;

- pagarinātie intervāli uz vienu ambulatoro vizīti vai diagnostisko izmeklējumu, lai nodrošinātu epidemioloģisko režīmu Covid-19 infekcijas izplatības ierobežošanai, ietekmēja ambulatoro konsultāciju un diagnostisko izmeklējumu skaitu;

- primāro un sekundāro ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu ierobežota pieejamība ietekmēja pacientu skaitu stacionārā ar smago slimības gaitu, dekompensāciju un komplikācijām, kas atspoguļojas vidējā ārstēšanas laikā;

- lai realizētu stacionāra korpusa pārbūvi ERAF projekta ietvaros, Klīnika bija spiesta samazināt gultu skaitu vai uz laiku slēgt atsevišķus profilus, piemēram traumatoloģijas, ginekoloģijas, neiroloģijas, hronisko pacientu aprūpes gultas, kas ietekmēja vidējo gultu skaitu diennakts un dienas stacionārā.

Neraugoties uz pandēmijas un infrastruktūras modernizācijas projektu realizācijas radītajām problēmām, pakalpojumi tika saglabāti, valsts pakalpojuma apjoms tika apgūts un maksas pakalpojumi pret 2020.gada izpildi nesamazinājās.

Galvenie finanšu mērķi:		2021.gads	
Rādītāji	Plāns	Izpilde	Novirze no plānotā
Finanšu mērķis Nr.1 Ieņēmumi par valsts apmaksātajiem medicīniskajiem pakalpojumiem	5973240	8711411	2738171
Finanšu mērķis Nr.2 Ieņēmumi no pacientu lēmāmām	287600	461889	287600
Finanšu mērķis Nr.3 Ieņēmumi no maksas medicīnas pakalpojumiem	670000	513443	-156557
Finanšu mērķis Nr.4 Pārējie ieņēmumi	126690	298429	171739
Finanšu rādītāji			
Neto apgrozījums, EUR	5948250	9166112	3217826
Peļņa, EUR	2167	1208344	1206177

Peļņa pirms procentu maksājumiem un nodokļiem (EBITDA), EUR	29415	1208777	1179362
Bilances kopsumma, EUR	12636010	18294706	5658696
Pašu kapitāls, EUR	12064902	11981553	-83349
Pašu kapitāla rentabilitāte (ROE), %	0,02	10,18	10,16
(Tīrā peļņa/ Pašu kapitāls)			
Aktīvu rentabilitāte (ROA), %	0,02	6,67	6,65
(Tīrā peļņa/ Aktīvi kopā)			
Kopējais likviditātes rādītājs	0,56	0,79	0,23
(Apgrozāmie līdzekļi / Īstermiņa saistības)			
Absolūtā likviditāte	0,45	0,49	0,44
((Naudas līdzekļi + Īstermiņa vērtspapīri) / Īstermiņa saistības)			
Saistības pret pašu kapitālu	0,27	0,53	0,26
(Kopējās saistības / Pašu kapitāls)			
Plānotās pamatdarbības naudas plūsmas izpilde, EUR	300152	552792	252640
Ieguldījumi pamatlīdzekļos un nemateriālos ieguldījumos	2024023	3925856	365896
Sadalītās dividendes, EUR	-	213403	213403
Vidējā bruto atlīdzība (neieskaitot darba devēja veiktās valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas) uz vienu nodarbināto gadā, EUR	16106	19840	3734
Neto apgrozījums uz vienu nodarbināto, EUR	20511	29955	9444
Citi finanšu rādītāji		-	

Investīciju plāns 2020. – 2022. gadam

Uzdevums	Plānotais finansējuma apjoms (EUR)	Faktiski izlietotais finansējums 2020. un 2021.g. (EUR)	Piezīmes
1. Infrastruktūras attīstība			
Projekts Nr. 4.2.2.0/20/I/015 "Cēsu klīnikas diagnostikas korpusa energoefektivitātes uzlabošana" ✓ Diagnostikas korpusa siltināšana ✓ Saules elektrostacijas projektēšana un izbūve ✓ Ārējo un iekšējo inženiertīklu izbūve ✓ Viedās apkures vadības sistēmas uzstādīšana, pieslēgšana, konfigurēšana	1 000 000	954 527	Realizēts
Projekts Nr.9.3.2.0/18/I/019 Stacionārā korpusa apkures, ventilācijas un ūdensapgādes sistēmas nomaiņa un iekšķīgo slimību nodaļas remonts	2 450 000	4 321 077	Realizēts
Ārstniecības korpusa pagrabstāva remonts ar darbinieku garderobju izbūvi	600 000	330 445	Realizēts
Ķirurģiskās nodaļas remonts (kopējās plānotās izmaksas 700 000 eiro) (ĀK 2.stāvs)	200 000	0	Uzsākta realizācija 2022.g.

Rehabilitācijas un ambulatorās nodaļas remonts (ĀK 3.stāvs)	700 000	0	2022.g.budžeta plānā
2 liftu nomaiņa	105 000	131 827	Realizēts
Ārējo komunikāciju daļēja nomaiņa ar piegulošās teritorijas labiekārtošanu	50 000	50 000	Uzsākta realizācija
Sterilizācijas nodaļas ventilācijas sist. pārbūve	9 000	9 000	Realizēts
Garāžas izbūve	137 000	0	2022.g.budžeta plānā
2. Diagnostisko pakalpojumu kvalitāte un pieejamība			
Instrumentu mazgāšanas – dezinfekcijas iekārtas iegāde	40 000	46 585	Realizēts
Ultrasonogrāfijas iekārtas iegāde ar IT nodrošināšanai nepieciešamo zondi	70 000	91 960	Realizēts
2 detektoru digitāla RTG iekārta	284 000	204 490	Realizēts
Mobilā ultrasonogrāfa iegāde RAN darba nodrošināšanai	6 000	22 562	Realizēts
4 EKG aparātu nomaiņa	11 000	6 957	Realizēts (2gb)
3. Rehabilitācijas pakalpojumu kvalitāte un pieejamība			
Aprīkojums funkcionālo speciālistu darba nodrošināšanai	10 000	10 455	Realizēts
4. Stacionāro un dienas stacionāra pakalpojumu kvalitāte un pieejamība			
C-loka RTG iekārta operācijas zālei	92 000	0	
Klīnikas palātu gultu, skapīšu un mīkstā inventāra nomaiņa (projekts uzsākts 2019.g.)	150 000	209 740	Realizēts
Darbinieku ģērbtuvju skapīšu iegāde	15 000	0	Uzsākta realizācija
5. Ambulatoro pakalpojumu kvalitāte un pieejamība			
Garīgā veselības centra pārcelšana uz Slimnīcas ielu 9	80 000	0	
Funkcionālās kušetes ķirurga un traumatologa kabinetos	3 500	1 803	Realizēts
6. Komunikācija, inform. apribe, datu drošība	80 000	45 291	
7. Jauno speciālistu piesaiste	30 000	7 882	

Sasniegtie rezultāti

Nemot vērā to, ka saistībā ar Covid-19 pandēmiju Klīnika visu gadu strādāja īpašos apstākļos, izmantojot individuālos aizsardzības līdzekļus ārstniecības personālam, veicot elastīgu darba organizācijas maiņu, atbilstoši epidemioloģiskajai situācijai reģionā un nodarbinot personālu ar salīdzinoši lielu virsstundu īpatsvaru, lai nodrošinātu iedzīvotājiem neatliekamās palīdzības funkciju

pandēmijas apstākļos, ka ambulatoro pacientu apmeklējumu skaitu limitēja pastiprinātās epidemioloģiskās prasības un ņemot vērā divu apjomīgos remontdarbus ārstniecības korpusā, kas bija

kopumā izvirzītie finanšu un nefinanšu mērķi ir izpildīti:

- Jauno ārstniecības speciālistu piesaiste: 20 jauni speciālisti, t.sk. 11 ārsti, 4 māsas, 1 podologs, 1 funkcionālais speciālists un 3 māsu palīgi. Klīnika (personāla motivācijas, atbalsta un plānošanas programmas ietvarā) 2021. gadā ir palielinājusi finanšu ieguldījumu personāla atlidzībā, kvalifikācijas uzturēšanā un tālākizglītībā, sociālo garantiju un ilgtspējas nodrošināšanā,
- Gultu noslodze 79,3%,
- SIA "Cēsu klīnika" finansiālā darbība ir bijusi sekmīga, izvirzītie finanšu mērķi tika sasniegti, un gads noslēgts ar peļņu 1 208 344 EUR.

Kapitālsabiedrības galvenais uzdevums ir sabiedrībai svarīgu funkciju veikšana. Ir izdevies izpildīt vairumu nefinanšu mērķu, savukārt neizpilde ir radusies objektīvu apstākļu dēļ un nerada riskus kapitālsabiedrības ilgtspējīgai attīstībai.

Finanšu un nefinanšu mērķu izpildi valde vērtē ar **labi**.

*Pacientu apmierinātības līmenis -no anketām par pacientu pieredzi Cēsu klīnikā